

2001. – №2. – Ч.1. – С.214-223.

2. Артим І. Факторно-критеріальний підхід до оцінки ефективності державного управління // Актуальні проблеми державного управління: Зб. наук. праць Української Академії державного управління при Президентіві України / За заг. ред. А.О.Чемериса. – Львів: ЛФ УАДу; Кальварія, 2003. – Вип.4. – С.68-75.

3. Атаманчук Г.В. Государственное управление (организационно-функциональные вопросы). – М.: ОАО «НИО «Экономика», 2000. – 259 с.

4. Чукут С. Сутність електронного уряду та принципи його організації // Вісник УАДАУ. – 2003. – №2. – С.401.

*Отримано 31.01.2007*

УДК 330.341.1

А.Д.КОНОВАЛЕНКО, канд. техн. наук, А.В.КОЧУБЕЙ  
*Кремленчугский государственный политехнический университет*

### **СТРАТЕГИЯ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ**

Рассматривается стратегия инновационной деятельности предприятия по выпуску техники для коммунальных нужд.

Машиностроительный комплекс страны, наряду с топливно-энергетическим, занимает одно из ключевых мест в Украине и обуславливает политическую, экономическую и социальную безопасность страны, уровень ее производственного потенциала. Мировой опыт свидетельствует о том, что именно в машиностроении воплощаются основополагающие научные идеи, создаются орудия производства с более высокими качественными характеристиками, определяющими прогресс во всех отраслях хозяйственного комплекса государства.

Экономический кризис, в результате которого наблюдался 75% спад объемов производства в машиностроении Украины, негативно отразился на всей экономике страны, ее социальной и политической жизни. Однако до сих пор в системе государственных приоритетов не определено место машиностроения [1].

Для заводов машиностроительного комплекса Украины, прилагающих большие усилия в целях завоевания зарубежных рынков для своей продукции, проблема конкурентоспособности особо актуальна [2].

Сегодня ключевым фактором завоевания и удержания позиций на рынке, обеспечения максимальной продажи выпускаемой продукции является качество продукции, включая новизну, технический уровень, надежность в эксплуатации, ремонтпригодность.

Переход экономики в новое качественное состояние требует активизации инновационной деятельности, решения проблем формиро-

вания инновационного потенциала страны, позволяющего реорганизовать экономику.

Под инновациями в широком смысле понимается прибыльное использование передовых, прогрессивных новшеств в виде новых технологий, получение новых видов продукции и услуг, а также внедрение новых организационно-технических и социально-экономических решений производственного, финансового, коммерческого или иного характера, т.е. инновации подразделяются на технические, организационные, маркетинговые, экономические, социальные и экологические. Вместе с тем процесс инновационной деятельности, особенности производственных и общественных отношений оказывают большое влияние на эффективность хозяйственного механизма.

Между экономическими отношениями, существующими в процессе осуществления инновационной деятельности, мерами их хозяйственного регулирования и самими инновационными процессами в национальной экономике существуют сложные взаимосвязи. Это объективно требует теоретического анализа их сущности и тенденций развития, выяснения противоречий, негативно сказывающихся не только на экономических результатах непосредственных производителей инновационного продукта, но и на скорости инновационных преобразований. Отсутствие таких исследований является одной из причин невозможности сформировать рациональный механизм стимулирования инновационной деятельности и как следствие – отставание украинского производственного потенциала от аналогичных потенциалов других стран.

Все вышесказанное определяет значимость проблемы, а следовательно, и актуальность данного исследования.

Активное использование инноваций является ускорителем технологических изменений и переоснащения производственной базы всех отраслей экономики. Наблюдаются значительные структурные изменения в количестве использованных патентных инноваций. Однако в отдельных отраслях промышленности темпы структурных преобразований по использованию инноваций разные. В такой важной отрасли, как машиностроение и металлообработка (процент которой в структуре промышленного использования инновационных патентных объектов составляет почти 40%), к сожалению, наблюдается снижение темпов изменений отраслевой структуры: если внедряются объекты промышленной собственности – на 20%, а в случае использования изобретения – на 15%, что на 14-24% ниже, чем в промышленности в целом.

Это означает, что такая приоритетная с точки зрения технологических изменений в экономике отрасль, как машиностроение и метал-

лообработка, не имеет достаточного инновационного потенциала для переоснащения собственной технологической базы. Об этом свидетельствует отставание темпов использования инноваций от темпов внедрения в отрасли прогрессивных технологических процессов: в общем в промышленных объектах – на 5,5%, в изобретениях – на 0,2%. Даже на фоне существенного сокращения объемов выпуска продукции (в среднем на 14%) в отраслях машиностроения и металлообработки не произошло превышения темпов внедрения патентной активности по отношению к темпам выпуска продукции, как это должно быть в отраслях, которые являются носителями инновационного переоснащения. Это объясняется стабильной тенденцией падения темпов внедрения. Дальнейший спад в использовании патентных инноваций в отрасли машиностроения и металлообработки ведет к подрыву инновационной базы промышленности в целом.

Негативные структурные изменения в отраслях промышленности по использованию патентных инноваций стали результатом низкого уровня инновационной активности на предприятиях.

Разработка инновационных проектов непосредственно на уровне предприятия – новое явление в украинской практике. В настоящее время ОАО «Кредмаш» (г.Кременчуг) является ведущим предприятием по изготовлению специальной техники для нужд коммунального хозяйства Украины. А именно поливомоечные, пескоразбрасывающие машины, асфальтосмесительные установки, автобитумовозы и др. спецтехника. Особенностями этой техники является то, что большую часть времени она работает поддаваясь атмосферному влиянию, что в свою очередь накладывает повышенные требования к качеству техники и к покраске узлов и агрегатов к ней.

Внедрение на ОАО «Кредмаш» инновационного проекта по созданию мощностей для покраски деталей порошковыми полимерными красками (не имеющего на данный момент аналога в СНГ), обеспечит высокое качество защитно-декоративного покрытия деталей, повысит заинтересованность потребителей в продукции, укрепит положение завода на рынках СНГ и далекого зарубежья, позволит также обеспечить требования законодательства к охране окружающей среды и улучшить условия охраны труда по окраске деталей.

Сегодня на ОАО «Кредмаш» применяются три способа покраски деталей: нанесения лакокрасочных покрытий методом струйного облива, метод ручного пневмораспыления, а также линия нанесения порошковых полимерных красок. Но последняя маломощна и предназначена для покраски только небольших деталей. Внедрение данного инновационного проекта предполагает постепенный перевод покраски

всех деталей от методов облива и пневмораспыления к более совершенному и экономическому методу покраски порошковыми полимерными красками.

При использовании порошковых полимерных материалов (ППМ) значительно повышается стойкость при испытаниях в соляном тумане, механическая прочность, улучшается внешний вид и др. Важное значение имеют также технологические преимущества: порошковые краски не содержат растворителей, коэффициент их использования при нанесении на изделие очень высок, снижаются нагрузки на организм человека и окружающую среду.

Преимуществами использования порошковых лакокрасочных материалов являются:

- экономичность: одноразовым нанесением на поверхность металла достигается толщина слоя 30-120 мкм, что исключает последовательное нанесение нескольких слоев. Распыленный порошок можно собрать через фильтры и использовать снова, что приводит к использованию материала до 98%. Таким образом мы имеем дело практически с безотходным способом покраски;

- расходы материала в зависимости от объектов покраски составляют всего 2-5%. С этим связано уменьшение отходов и затрат на утилизацию;

- простота использования: ППМ поставляются в готовом для использования виде. Поэтому отпадают такие подготовительные работы, как установление рабочей вязкости или гомогенизация. Кроме того, ППМ наносятся на поверхность деталей без проблем и без дефектов покрытия. Персонал в кратчайшее время может быть подготовлен к выполнению лакокрасочных работ этим способом;

- качество покрытия: детали с покрытием ППМ сразу после его отверждения могут поддаваться дальнейшей обработке (сверлению, фрезерованию, штампованию). Повышается защита от коррозии, так как при нанесении порошковых покрытий не образуются "синяки" и капли. Кроме того, этот процесс можно автоматизировать. Порошковые краски позволяют получать различные поверхности: матовые, блестящие, с металлическим блеском типа "металлик", с различными структурными эффектами;

- новизна и оригинальность проекта: сегодня в Украине и странах СНГ производимая техника для коммунальных нужд, не отвечает мировым стандартам. Необходимость в высококачественной технике частично удовлетворяется за счет импорта. Кроме того, завод имеет достаточно коммерческих предложений на поставку продукции от фирм Европы и Америки, таких как "Titan" (США), "John Deere"

(США, Германия), "Nagbol" и др., которые сдерживаются отсутствием на заводе высококачественной технологии покраски;

- расширение рынков сбыта: внедрение нового оборудования для порошковой покраски позволит осваивать новые рынки сбыта за счет повышения коррозионной стойкости поверхности деталей в эксплуатации, улучшения внешнего качества покрытия, привлекательного соотношения показателей "цена – качество". Т.е., внедрение проекта позволит расширить рынки сбыта и увеличить поступление валютных средств в Украину.

Внедрение данного проекта будет способствовать улучшению экологических и социальных условий производства, позволит дополнительно создать и сохранить более 20 рабочих мест, за счет повышения качества продукции до мирового уровня позволит украинскому предприятию на равных конкурировать с такими зарубежными фирмами, как GKN "Wheels" (Англия, Дания), "Titan" (США) и др.

Стоимость проекта равняется 7554500 грн. Для внедрения проекта ОАО "Кредмаш" планирует привлечь средства Государственного Инновационного фонда в размере 5494500 грн. в виде беспроцентного займа.

Возврат средств ОАО "Кредмаш" гарантирует залогом высоколиквидной недвижимости стоимостью не менее чем 8241750 грн. Срок выполнения проекта – 3 года.

Рассчитав экономический эффект от внедряемого мероприятия, можно сделать вывод, что предложенная стратегия развития представляет собой экономически целесообразное решение, поскольку за счет увеличения производства продукции всего на 30,59% при одновременном росте издержек на 10% проект позволяет увеличить прибыль предприятия на 14,7%, рентабельность выпускаемой продукции повысить на 5,6% и при этом снизить затраты на 1 грн. товарной продукции на 15,9%. Оценка эффективности инвестируемого капитала показала, что внедрение проекта при выбранной схеме финансирования гарантирует стабильную устойчивую работу предприятия как в период внедрения проекта, так и во всех последующих периодах эксплуатации.

1. Економіка України: сучасний стан, динаміка, тенденція розвитку. Інформаційно-аналітичний огляд / За ред. проф. В.С.Найдюнова. – Донецьк: Інвестиційна компанія ДІКОМ, 1998. – 180 с.

2. Коноваленко А.Д. Повышение конкурентоспособности ободьев колес на основе совершенствования их производства // Машиностроение и техносфера XXI века. Сб. тр. X Междунар. науч.-техн. конф. – Донецк: Дон НТУ, 2003. – С.73-77.

*Получено 28.01.2007*